



Santiago de Querétaro, Qro., a 17 de febrero de 2016.
UTEQ/REC/023/2016.

Asunto: PROFOCIE 2015.
Noviembre 2015-Enero 2016.

Lic. Ignacio Frías Jiménez
Director de Planeación, Evaluación e Informática
Coordinación General de Universidades Tecnológicas
Y Politécnicas (CGUTyP)
Presente

Sirva este medio para informar sobre el avance del proyecto aprobado en el Marco del Programa de Fortalecimiento a la Calidad en Instituciones Educativas (PROFOCIE 2015).

Se adjuntan al presente los formatos de comprobación de Avance Académico-Programático y los Indicadores Básicos, **correspondientes al período Noviembre 2015-Enero 2016.**

Agradezco su atención y me reitero a sus órdenes.

Atentamente,
VOLUNTAD.CONOCIMIENTO.SERVICIO

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez
Rector



Ccp. Mtro. Héctor Arreola Soria - Coordinador General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas/ CGUTyP.
Actuaria Sonia Tapia García -- Subdirectora de Evaluación/ CGUTyP.
Lic. Miguel Ángel Leyva Calderón - Departamento de Evaluación Institucional/ CGUTyP.
L.A. Josué Maldonado Trejo - Titular del Órgano Interno de Control/ UTEQ.
M.A. Carlos Ignacio Luhrs Eijkelboom - Encargado de la Secretaría Académica/UTEQ.
C.P. Apolinar Villegas Arcos - Encargado de la Secretaría de Administración y Finanzas/ UTEQ.
M. en C. Olga Rebeca Ledesma García. - Encargada de la Dirección de Planeación y Evaluación/ UTEQ.
Archivo.

JCAV/CR/CGarr.



FORMATO DE COMPROBACIÓN DE AVANCE ACADÉMICO – PROGRAMÁTICO DE LOS PROYECTOS APROBADOS EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO A LA CALIDAD EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS (PROFOCIE)

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO _____ FECHA TRIMESTRE: NOV15-ENE16 (PRIMER TRIMESTRE)
NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de la capacidad y competitividad académica
RESPONSABLE DEL PROYECTO: M. A. Carlos Ignacio Luhrs Eijkelboom . Enc. Secretaría Académica
TIPO ProFOE (X) ProGES () Tipo de Proyecto _____

OBJETIVO PARTICULAR: Incremento de la competitividad académica de los PE de TSU y Licenciatura

Meta(s)	Acciones	Unidad de Medida	Descripción del impacto que se espera tener en la calidad de la IES	% de avance logrado	% de avance por lograr	Justificación
Fortalecer la infraestructura de laboratorios con equipo especializado acorde a los PE de TSU e Ingeniería	Fortalecer la infraestructura de laboratorios de la División Industrial	Laboratorios actualizados	Mejorar el equipo especializado de los laboratorios de Mitto. Industrial, Manufactura, Plásticos y Nanotecnología de la División Industrial	5 %	95%	Se encuentra en proceso de adquisición con licitación pública nacional LA-922055992
	Fortalecer la infraestructura de laboratorios de la División Económico Administrativa	Aulas	Mejorar tres aulas con uso intensivo de TIC'S para favorecer el ambiente de aprendizaje.	5 %	95%	Se encuentra en proceso de adquisición con licitación pública nacional LA-922055992

M. EN C. CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ
RECTOR

M. A. CARLOS IGNACIO LUHRS EIJKELBOOM
SECRETARÍA ACADÉMICA

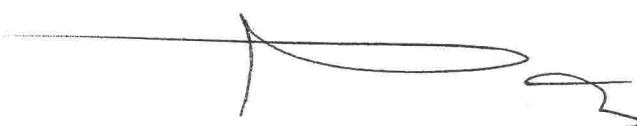
INDICADORES BÁSICOS QUE LAS UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS DEBRÁN RESPONDER TRIMESTRALMENTE PARA MEDIR EL IMPACTO EN LA GESTIÓN ACADÉMICA Y ADMINISTRATIVA DERIVADO DEL EJERCICIO DE PLANEACIÓN DEL PROFOCIE

(DE ACUERDO A LOS NIVELES EDUCATIVOS QUE LA INSTITUCIÓN IMPARTE HABRA RUBROS QUE NO APLIQUEN)

INDICADORES INSTITUCIONALES					
Nombre	1er Trimestre	2º Trimestre	3er Trimestre	4º Trimestre	Total
PTC con Posgrado	113				113
Posgrado en el área disciplinar del programa educativo que participa	113				113
PTC con Doctorado	10				10
Doctorado en el área disciplinar del programa educativo que participa	10				10
PTC con perfil PROMEP	41				41
Participación en el programa de tutorías	155				155
PTC en el SNI	5				5
CA en Formación	10				10
CA en Consolidación	1				1
CA Consolidados	0				0

PE DE TSU E INGENIERIA					
Nombre	1er Trimestre	2º Trimestre	3er Trimestre	4º Trimestre	Total
Número y % de PE con estudios de factibilidad vigentes y/o Pertinentes. (Especificar el nombre de los PE)	23/23 100%				23/23 100%
	<ol style="list-style-type: none"> Admón. Área Recursos Humanos DN. área Mercadotecnia DN. área Servicios de Posventa Automotriz DN. área Logística y Transportes Mantenimiento Industrial Nanotecnología área Materiales Procesos Industriales área Manufactura 				<ol style="list-style-type: none"> Admón. Área Recursos Humanos DN. área Mercadotecnia DN. área Servicios de Posventa Automotriz DN. área Logística y Transportes Mantenimiento Industrial Nanotecnología área Materiales

	<p>8. Procesos Industriales área Plásticos</p> <p>9. Mecatrónica área Automatización</p> <p>10. TIC área Redes y Telecomunicaciones</p> <p>11. TIC área Sistemas Informáticos</p> <p>12. Química área Tecnología Ambiental</p> <p>13. Energías Renovables área Energía Solar</p> <p>14. Ing. Ambiental</p> <p>15. Ing. Energías Renovables</p> <p>16. Ing. Innovación y Desarrollo Empresarial</p> <p>17. Ing. Mantenimiento Industrial</p> <p>18. Ing. Procesos y Operaciones Industriales</p> <p>19. Ing. Tecnologías de la Automatización</p> <p>20. Ing. Tecnologías de la Información y Comunicación</p> <p>21. Ing. en Nanotecnología</p> <p>22. Ing. En Logística Global</p> <p>23. Ingeniería Técnica en Gestión de Infraestructura de Telecomunicaciones</p>			<p>7. Procesos Industriales área Manufactura</p> <p>8. Procesos Industriales área Plásticos</p> <p>9. Mecatrónica área Automatización</p> <p>10. TIC área Redes y Telecomunicaciones</p> <p>11. TIC área Sistemas Informáticos</p> <p>12. Química área Tecnología Ambiental</p> <p>13. Energías Renovables área Energía Solar</p> <p>14. Ing. Ambiental</p> <p>15. Ing. Energías Renovables</p> <p>16. Ing. Innovación y Desarrollo Empresarial</p> <p>17. Ing. Mantenimiento Industrial</p> <p>18. Ing. Procesos y Operaciones Industriales</p> <p>19. Ing. Tecnologías de la Automatización</p> <p>20. Ing. Tecnologías de la Información y Comunicación</p> <p>21. Ing. en Nanotecnología</p> <p>22. Ing. En Logística Global</p> <p>23. Ingeniería Técnica en Gestión de Infraestructura de Telecomunicaciones</p>	<p>Número y % de PE con currículo flexible. (Especificar el nombre de los PE)</p> <p>Número y % de PE que se actualizarán incorporando elementos de enfoques centrados en el estudiante o en el aprendizaje.</p>	<p>Ninguno</p> <p>Se cumple en todos</p>			<p>Ninguno</p> <p>Se cumple en todos</p>
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--




	<p>10. TIC área Redes y Telecomunicaciones</p> <p>11. TIC área Sistemas Informáticos</p> <p>12. Química área Tecnología Ambiental</p> <p>13. Energías Renovables área Energía Solar</p> <p>14. Ing. Ambiental</p> <p>15. Ing. Energías Renovables</p> <p>16. Ing. Innovación y Desarrollo Empresarial</p> <p>17. Ing. Mantenimiento Industrial</p> <p>18. Ing. Procesos y Operaciones Industriales</p> <p>19. Ing. Tecnologías de la Automatización</p> <p>20. Ing. Tecnologías de la Información y Comunicación</p> <p>21. Ing. en Nanotecnología</p> <p>22. Ing. En Logística Global</p> <p>23. Ingeniería Técnica en Gestión de Infraestructura de Telecomunicaciones</p>			<p>12. Química área Tecnología Ambiental</p> <p>13. Energías Renovables área Energía Solar</p> <p>14. Ing. Ambiental</p> <p>15. Ing. Energías Renovables</p> <p>16. Ing. Innovación y Desarrollo Empresarial</p> <p>17. Ing. Mantenimiento Industrial</p> <p>18. Ing. Procesos y Operaciones Industriales</p> <p>19. Ing. Tecnologías de la Automatización</p> <p>20. Ing. Tecnologías de la Información y Comunicación</p> <p>21. Ing. en Nanotecnología</p> <p>22. Ing. En Logística Global</p> <p>23. Ingeniería Técnica en Gestión de Infraestructura de Telecomunicaciones</p>
<p>Número y % de PE que alcanzarán el nivel 1 los CIEES. Especificar el nombre de los PE</p>	<p>Los programas se acreditan con COPAES.</p>			<p>Los programas se acreditan con COPAES.</p>
<p>PE que serán acreditados por organismos reconocidos por el COPAES. Especificar el nombre de los PE</p>	<p>10/19 52.63%</p> <p>1. Admón. Área Recursos Humanos</p> <p>2. DN. área Mercadotecnia</p> <p>3. DN. área Servicios de Posventa Automotriz</p> <p>4. Mantenimiento Industrial</p> <p>5. Procesos Industriales área Manufactura</p> <p>6. Procesos Industriales área Plásticos</p> <p>7. Mecatrónica área Automatización</p> <p>8. TIC área Redes y Telecomunicaciones</p> <p>9. TIC área Sistemas Informáticos</p> <p>10. Química área Tecnología Ambiental</p>			<p>10/19 52.63%</p> <p>1. Admón. Área Recursos Humanos</p> <p>2. DN. área Mercadotecnia</p> <p>3. DN. área Servicios de Posventa Automotriz</p> <p>4. Mantenimiento Industrial</p> <p>5. Procesos Industriales área Manufactura</p> <p>6. Procesos Industriales área Plásticos</p> <p>7. Mecatrónica área Automatización</p> <p>8. TIC área Redes y Telecomunicaciones</p> <p>9. TIC área Sistemas Informáticos</p>

<p>Número y % de PE de licenciatura y TSU de calidad del total de la oferta educativa evaluable. Especificar el nombre de los PE</p>	<p>10/19 52.63%</p> <ol style="list-style-type: none"> Admón. Área Recursos Humanos DN. área Mercadotecnia DN. área Servicios de Posventa Automotriz Mantenimiento Industrial Procesos Industriales área Manufactura Procesos Industriales área Plásticos Mecatrónica área Automatización TIC área Redes y Telecomunicaciones TIC área Sistemas Informáticos Química área Tecnología Ambiental 				<p>10. Química área Tecnología Ambiental</p> <ol style="list-style-type: none"> Admón. Área Recursos Humanos DN. área Mercadotecnia DN. área Servicios de Posventa Automotriz Mantenimiento Industrial Procesos Industriales área Manufactura Procesos Industriales área Plásticos Mecatrónica área Automatización TIC área Redes y Telecomunicaciones TIC área Sistemas Informáticos Química área Tecnología Ambiental
<p>Número y % de matrícula en PE atendida en PE de licenciatura y TSU de calidad del total asociada a los PE evaluables.</p>	<p>3,183/5,773 55.14%</p>				<p>3,183/5,773 55.14%</p>
<p>Número y % de PE de licenciatura/campus con estándar 1 del IDAP del CENEVAL. Especificar el nombre de los PE</p>	<p>0</p>				<p>0</p>
<p>Número y % de PE de licenciatura/campus con estándar 2 del IDAP del CENEVAL. Especificar el nombre de los PE</p>	<p>0</p>				<p>0</p>

*IDAP (Indicador de Desempeño Académico por Programa de licenciatura)

EFICIENCIA TERMINAL POR PROGRAMA EDUCATIVO					
Nombre	1er Trimestre	2º Trimestre	3er Trimestre	4º Trimestre	Total
Tasa de egreso por cohorte para PE de TSU y PA	55.24%				55.24%
Tasa de titulación por cohorte para PE de TSU y PA	54.00%				54.00%
Tasa de egreso por cohorte para PE de licenciatura	75.19%				75.19%
Tasa de titulación por cohorte para PE de licenciatura	72.60%				72.60%
Tasa de graduación para PE de posgrado	NA				NA

Nombre del CA	Nivel		No de PTC que integran el CA	Nivel de habilitación de PTC integrantes			Incorporados al SIN	Número de LGAC	Productos académicos	Identificación de principales fortalezas	Identificación de principales debilidades
	CAC	CAEC		CAEF	D	M					
	Instrumentos para el Fomento del Desarrollo Comercial, Social y Educativo de Empresas e Instituciones de la Región		X	3	0	3	0	0	1	40 Productos académicos 23 Proyectos de investigación conjunta 32 Dirección individualizada 8 Participaciones con otros CAs o grupos 45 Reunión o evento para realizar trabajo conjunto 0 Participaciones en programas educativos de licenciatura	Docencia: Se cumple con lo solicitado por Prodepe Gestión: Se cumple con lo solicitado por Prodepe Tutoría: Se cumple con lo solicitado por Prodepe LGAC: El 100% de los miembros cuenta con reconocimiento a perfil deseable vigente

Equidad, sustentabilidad y desarrollo																				Los productos generados deben involucrar a diferentes miembros del CA. La vigencia del reconocimiento es del 07 de diciembre 2015 al 06 de diciembre de 2018.
Automatización y Control	X	4	4	0	4	0	0	0	75%	0	2	1	2	94 Productos académicos 21 Proyectos de investigación conjunta 114 Dirección individualizada 16 Participaciones con otros CAs o grupos 20 Reunión o evento para realizar trabajo conjunto 2 Participaciones en programas educativos de licenciatura 3 Estadías en empresa	Docencia: Se cumple con lo solicitado por Prodep Gestión: Se cumple con lo solicitado por Prodep Tutoría: Se cumple con lo solicitado por Prodep LGAC: Se cumple con lo solicitado por Prodep	Este CA tiene vigencia de su reconocimiento del 07 de diciembre de 2015 al 06 de diciembre del 2018.				
Materiales de Ingeniería	X	4	4	3	1	0	0	0	50%	2	1	2	1	1 Productos académicos 0 Proyectos de investigación conjunta 0 Dirección	Docencia: Se cumple con lo solicitado por Prodep Gestión: Se cumple con lo	Solo dos de los cuatro miembros cuenta con perfil deseable				

<p>Innovación tecnológica para desarrollo de negocios</p>								<p>60%</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>individualizada 0 Participaciones con otros CAs o grupos 1 Reunión o evento para realizar trabajo conjunto 0 Participaciones en programas educativos de licenciatura 0 Estadías en empresa</p>	<p>solicitado por Prodep Tutoría: Se cumple con lo solicitado por Prodep LGAC: Se cuenta con un recurso aprobado por Prodep para desarrollar un proyecto en 2014 - 2015 y uno de sus miembros tiene aprobado proyecto como NPTC</p>	<p>vigente. Los registros ingresados al sistema son escasos No cuentan con participaciones en revisión de programas de licenciatura La Vigencia del reconocimiento es del 14 de noviembre de 2013 al 13 de noviembre de 2016</p>
											<p>3 Productos académicos 0 Proyectos de investigación conjunta 0 Dirección individualizada 1 Participaciones con otros CAs o grupos 5 Reunión o evento para realizar trabajo conjunto 0 Participaciones en programas educativos de licenciatura 0 Estadías en empresa</p>	<p>Docencia: Se cumple con lo solicitado por Prodep Gestión: Se cumple con lo solicitado por Prodep Tutoría: Se cumple con lo solicitado por Prodep LGAC: Se cuenta con un recurso aprobado por Prodep para desarrollar un proyecto en 2014 - 2015 y uno de sus miembros desarrolla una estancia postdoctoral en UTSJR</p>	<p>En los tres productos académicos declarados no se encuentran incluidos todos los miembros del CA, los registros ingresados al sistema son escasos. No cuentan con participaciones en revisión de programas de licenciatura. Este CA tiene vigencia de su reconocimiento del 14 de noviembre de 2013 al 13 de noviembre del 2016.</p>

Desarrollo de equipamiento tecnológico didáctico industrial basado en la sustentabilidad	X	4	0	1	3	75%	0	3	15 Productos académicos 1 Proyectos de investigación conjunta 9 Dirección individualizada 3 Participaciones con otros CA's o grupos 4 Reunión o evento para realizar trabajo conjunto 0 Participaciones en programas educativos de licenciatura 0 Estadías en empresa	Docencia: Se cumple con lo solicitado por Prodep Gestión: Se cumple con lo solicitado por Prodep Tutoría: Se cumple con lo solicitado por Prodep LGAC: Se cuenta con un recurso aprobado por Prodep para desarrollar un proyecto en 2014 - 2015	No cuentan con participaciones en revisión de programas de licenciatura. La vigencia del reconocimiento es del 14 de noviembre 2013 al 13 de noviembre de 2016
Organizaciones Sustentables con Perfil Humano	X	4	0	3	1	75%	0	1	3 Productos académicos 0 Proyectos de investigación conjunta 0 Dirección individualizada 0 Participaciones con otros CAs o grupos 3 Reunión o evento para realizar trabajo conjunto 0 Participaciones en programas educativos de licenciatura 3 Estadías en empresa	Docencia: Se cumple con lo solicitado por Prodep Gestión: Se cumple con lo solicitado por Prodep Tutoría: Se cumple con lo solicitado por Prodep LGAC: Se cuenta con la posibilidad de solicitar un recurso a Prodep para desarrollar un proyecto en 2015 - 2016	El CA obtiene un apoyo en la convocatoria de fortalecimiento de CA 2015. Los productos registrados son escasos. No cuentan con participaciones en revisión de programas de licenciatura. La vigencia del reconocimiento es del 09 de abril de 2015 al 08 de abril de 2018
Equipamiento y Formación en Tecnologías de la	X	3	0	3	0	33%	0	2	2 Productos académicos 3 Proyectos de investigación	Docencia: Se cumple con lo solicitado por Prodep	La coordinadora del CA actualmente está asignada al

Transformación de Polímeros									conjunta 21 Dirección individualizada 1 Participación con otros CAs o grupos 14 Reunión o evento para realizar trabajo conjunto 0 Participaciones en programas educativos de licenciatura 13 Estadías en empresa	Gestión: Se cumple con lo solicitado por Prodep Tutoría: Se cumple con lo solicitado por Prodep LGAC: Se cuenta con la posibilidad de solicitar un recurso a Prodep para desarrollar un proyecto en 2015 - 2016	área de vinculación. No cuentan con participaciones en revisión de programas de licenciatura. Las estadías en empresa se refieren a las estadías tecnológicas de los docentes, en este CA se capturaron en este rubro las estadías de los estudiantes. La vigencia del reconocimiento es del 09 de abril de 2015 al 08 de abril de 2018	
Instrumentación y sistemas mecatrónicos					4	0	4	0	0	25%	0	2

Ingeniería, Ciencia y Desarrollo de Materiales Sustentables	X	4	3	1	0	25%	1	2	14 Productos académicos 5 Proyectos de investigación conjunta 8 Dirección individualizada 0 Participación con otros CAs o grupos 0 Reunión o evento para realizar trabajo conjunto 1 Participaciones en programas educativos de licenciatura 2 Estadías en empresa	proyecto en 2015 - 2016	de 2015 al 08 de abril de 2018
Innovación Educativa y Desarrollo de TIC	X	3	0	3	0	33%	0	2	13 Productos académicos 5 Proyectos de investigación conjunta 5 Dirección individualizada 2 Participaciones con Cas o grupos 3 Reuniones o evento para realizar trabajo conjunto 1 Participación en programas educativos de licenciatura 0 Estadías en empresas	Docencia: Se cumple con lo solicitado por Prodep Gestión: Se cumple con lo solicitado por Prodep Tutoría: Se cumple con lo solicitado por Prodep LGAC: Se cuenta con la posibilidad de solicitar un recurso a Prodep para desarrollar un proyecto en 2016 - 2017	El CA tiene la posibilidad de solicitar apoyo en la convocatoria de fortalecimiento de CA 2016. La vigencia del reconocimiento es del 07 de diciembre 2015 al 06 de diciembre de 2018.
									Docencia: Se cumple con lo solicitado por Prodep Gestión: Se cumple con lo solicitado por Prodep Tutoría: Se cumple con lo solicitado por Prodep LGAC: Se cuenta con la posibilidad de solicitar un recurso a Prodep para desarrollar un proyecto en 2016 - 2017	El CA tiene la posibilidad de solicitar apoyo en la convocatoria de fortalecimiento de CA 2016. La vigencia del reconocimiento es del 07 de diciembre 2015 al 06 de diciembre de 2018.	

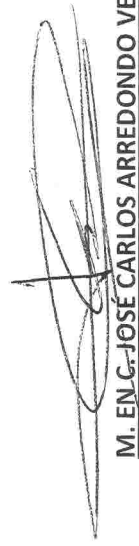
INDICADORES ESTRATÉGICOS					
Nombre	1er Trimestre	2º Trimestre	3er Trimestre	4º Trimestre	Total
No. de Alumnos inscritos en programas reconocidos por su calidad	3,183				3,183
No. de Programas acreditados por COPAES	10				10

INDICADORES DE GESTIÓN					
Nombre	1er Trimestre	2º Trimestre	3er Trimestre	4º Trimestre	Total
Acciones establecidas en el Anexo de Ejecución destinadas para incorporar los PE al PNCP	NA	NA	NA	NA	NA
Acciones establecidas en el Anexo de Ejecución destinadas para la realización de Estadías de alumnos, Estancias de los profesores.	NA	NA	NA	NA	NA
Acciones establecidas en el Anexo de Ejecución para habilitar laboratorios y equipo de cómputo.	6 acciones para habilitar los laboratorios: de Mtto. Industrial, Manufactura, Plásticos y Nanotecnología de la División Industrial y uno de la División Económico Administrativa				6 acciones

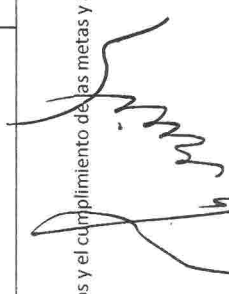
- Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNCP)

- Los Indicadores de gestión serán llenados en base al cumplimiento de las acciones establecidas en el anexo de ejecución.

- En el trimestre 1 se reportara como se encuentra cada rubro y posteriormente la evolución conforme al ejercicio de los recursos y el cumplimiento de las metas y acciones.



M. EN C. JOSÉ CARLOS ARREDONDO VELÁZQUEZ
RECTOR



M. A. CARLOS IGNACIO LUHRS EIJKELBOOM
SECRETARIO ACADÉMICO



Institución
 Clave 911
 Nombre de la Institución
 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO
 Ejercicio Fiscal
 2015
 ProGES
 Tipo de Proyecto
 ProFOE

Nombre del Proyecto
 Fortalecimiento de la capacidad y competitividad académica
 Informe Trimestral
 Nov. 2015 - Ene. 2016
 Primer Trimestre

CUMPLIMIENTO DE METAS ACADÉMICAS APOYADAS DEL PROYECTO

Objetivo Particular	Monto Solicitado	Monto Apoyado	% del Monto Apoyado respecto del solicitado	Nombre	Monto Solicitado	Monto Apoyado	% del Monto Apoyado respecto del solicitado	Valor proyectado	Valor ajustado	Valor alcanzado	% del Avance alcanzado	Monto Ejecutado	% del Monto Ejecutado	Ponderación Global de Avance	Institución	Observaciones
Objetivo 1	\$1,228,500.00	\$0.00	0%	Subtotal OP 1	\$0.00	\$0.00	0%				0%	\$0.00	0%			
Objetivo 2	\$17,654,486.00	\$3,992,571.00	23%	Fortalecer la infraestructura de laboratorios con equipo especializado acorde a los PE de TSU e Ingeniería	\$12,469,848.00	\$3,992,571.00	32%	\$3,992,571.00			0%	\$0.00	0%	0	En titulación pública LA-922055892	
Objetivo 3	\$0.00	\$0.00	0%	Subtotal OP 2	\$12,469,848.00	\$3,992,571.00	32%	\$3,992,571.00			0%	\$0.00	0%	0		
Objetivo 4	\$0.00	\$0.00	0%	Subtotal OP 3	\$0.00	\$0.00	0%				0%	\$0.00	0%			
	\$18,892,986.00	\$3,992,571.00		Subtotal OP 4	\$0.00	\$0.00	0%				0%	\$0.00	0%			
					\$12,469,848.00	\$3,992,571.00	32%				0%	\$0.00	0%			

[Signature]
 M. en C. José Carlos Arredondo-Velázquez
 Rector

[Signature]
 M. A. Carlos Ignacio Luján Eikeboom
 Secretaría Académica